

الاطار العام الفصل الاول والثاني والثالث

الكل

Question [1 of 39]:

تعمل بدوام جزئي في مؤسسة مصفوفة ضعيفة. يضيف لك مديرك الوظيفي أعمال جديدة بالإضافة الى الاعمال التي تعمل بها ويخبرك بأنك مدير لمشروع جديد . بعد مراجعة دراسة الجدوى , فأنت تدرك أنه يجب تعيين موظفين جدد لتنفيذ المشروع. ما هو القيد , إن وجد , الذي ستعمل بموجبه فيما يتعلق بتعيين موظفين إضافيين؟

- أنت , بصفتك مدير المشروع , ستكون مسؤولاً عن تعيين الموظفين.
- ستكون الإدارة العليا مسؤولة عن تعيين الموظفين.
- سيكون جميع المعنيين مسؤولين عن تعيين الموظفين.
- سيكون المدير الوظيفي مسؤولاً عن تعيين الموظفين.

تفسير

معرفة الاختلافات بين أنواع الهياكل التنظيمية ضروري للإجابة على هذا السؤال بشكل صحيح. يلعب فهم دورك كمدير مشروع في الهياكل التنظيمية المختلفة دورًا مهمًا في مسؤوليات إدارة المشروع والقرارات التي يتعين عليك اتخاذها. دور مدير المشروع في منظمة مصفوفة ضعيفة هو بدوام جزئي ويتم القيام به كجزء من وظيفة أخرى وليس دور وظيفي معين مثل المنسق. في مثل هذه المنظمة , تكون سلطة مدير المشروع على الموارد منخفضة , والمدير الوظيفي هو الذي يتولى مسؤولية إدارة الموارد. لذلك , إذا كنت بحاجة إلى موظفين إضافيين لمشروعك , فستعمل في ظل القيود المتمثلة في أن تعيين الموظفين يتم عادةً بواسطة المديرين الوظيفيين المسؤولين عن معظم موارد المشروع. كتاب البمبوك الاصدار السادس- صفحة رقم 47.

SCOPE

الكل

Question [2 of 39]:

تولى مدير المشروع للتو مشروعًا لتطوير منتج باستخدام دورة الحياة الهجين . فى هذا المشروع , يوجد للهارد وير متطلبات ثابتة بينما لا تزال متطلبات السوفت وير قيد التطور. كيف يجب على مدير المشروع تطبيق دورة الحياة الهجين لهذا المشروع؟

- يجب تحديد نطاق كل من الهارد وير والسوفت وير أثناء التخطيط الأولي للمشروع
- يجب تحديد نطاق كل من الهارد وير والسوفت وير بشكل متكرر
- تطوير الهاردوير بدورة حياة تنبؤية واستخدام دورة حياة تكيفية للسوفت وير
- تطوير السوفت وير بدورة حياة تنبؤية واستخدام دورة حياة تكيفية للهارد وير

تفسير

يصف السؤال مشروعًا يستخدم دورة حياة تطوير هجين . دورة حياة التطوير الهجين هي مزيج من دورات الحياة التنبؤية والمتكيفة . فى دورة الحياة التنبؤية , يتم تحديد نطاق المشروع والوقت والتكلفة فى المراحل الأولى من دورة الحياة. مع دورة الحياة المتكيفة , يتم تحديد النطاق التفصيلي والموافقة عليه قبل بدء التكرار. مع دورة حياة الهجين , تتبع عناصر المشروع المعروفة أو التي لها متطلبات ثابتة دورة حياة تنبؤية , وتتبع تلك العناصر التي لا تزال تتطور دورة حياة تطوير تكيفية. فى هذا السيناريو , يكون للهارد وير متطلبات ثابتة بينما لا تزال متطلبات السوفت وير قيد التطور. لذلك , يجب على مدير المشروع تطوير الهارد وير مع دورة حياة تنبؤية واستخدام دورة حياة تكيفية لتطوير السوفت وير. كتاب البمبوك الاصدار السادس- صفحة رقم 19.

KNOWLEDGE
SCOPE

الكل

Question [3 of 39]:

أنت مدير مشروع . يقدم أعضاء الفريق فيه هيكل تقارير مزدوج. بالإضافة إلى تقديم التقارير إليك , فهم أيضًا يقدمون تقاريرهم إلى مديرهم الوظيفي. , من المتوقع أن يقوم أعضاء الفريق بعمل المشروع جنبًا إلى جنب مع عمل القسم. أنت تعمل في أي شكل من أشكال المنظمة؟

- مصفوفى- ضيق
- قوى
- مصفوفى
- وظيفي

تفسير

هذه هي خصائص منظمة المصفوفة حيث يكون لأعضاء الفريق هيكل إبلاغ مزدوج , وتعمل الفرق في المجالات الوظيفية الخاصة بكل منها أثناء أداء عمل المشروع. المصفوفة الضيقة لا علاقة لها بالهيكل التنظيمي. يرجى الرجوع إلى كتاب البمبوك الاصدار السادس- صفحة رقم 47.

الكل

Question [4 of 39]:

أي من المستندات التالية تبرر سبب بدء المشروع؟

- دراسة الأعمال
- خطة إدارة المشروع.
- ميثاق المشروع.
- بيان نطاق العمل.

تفسير

يتم تضمين دراسة الاعمال وتحليل التكلفة مقابل المنفعة في دراسة الجدوى لتبرير ووضع حدود للمشروع. كتاب البمبوك الاصدار السادس- صفحة رقم 77.

الكل

Question [5 of 39]:

What is the difference between a predictive lifecycle and an adaptive lifecycle?

- Predictive lifecycle is plan-driven; adaptive lifecycle is change-driven.
- The predictive follows the same pattern for each iteration and the adaptive lifecycle changes its approach based upon performance growth of the project results.
- Predictive lifecycle forecasts project completion; adaptive lifecycle completes the project when the money runs out.
- There is no difference.

تفسير

Predictive lifecycle is plan-driven; adaptive lifecycle is change-driven.

الكل

Question [6 of 39]:

The decision to move from one phase to another is known as which of the following? (Choose two.)

- Phase gate
- Phase endpoint
- Continuance threshold
- Go/No go
- Kill point

تفسير

The decision to move from one phase to another is known as Kill point and Phase gate.

الكل

Question [7 of 39]:

أي مما يلي يصف علاقه المرحلة مع المرحلة في مشاريع متعددة المراحل؟

- غير متداخل
- متتابع
- نهايه الى بداية
- منظم

تفسير

قد تكون المراحل متسلسلة أو متكررة أو متداخلة. كتاب البمبوك صفحة 19

الكل

Question [8 of 39]:

بالإضافة إلى الأقسام المدرجة في السيناريو , تمتلك شركتك أيضًا مديرًا لإدارة المشاريع للإشراف على جميع المشاريع الجارية. بصفتك أحد مديري المشروع , فإنك تقدم تقارير مباشرة إلى قسم إدارة المشروع لكنك تشارك الموظفين مع الأقسام الأخرى. ما نوع الهيكل التنظيمي الذي يصفه هذا؟

- مصفوفى
- موجه نحو المشروع
- وظيفى
- مركب

تفسير

الكلمة المفتاحية (مشاركة الفريق مع اقسام اخرى) فى المؤسسات المصفوفيه يوجد مدير مشروع ومدير وظيفى ويتقاسمو ادارة المشروع والفريق.

الكل

Question [9 of 39]:

في وقت مبكر من إنشاء المشروع , يقضي مدير المشروع الوقت في البحث عن البيانات التاريخية التي قد تكون مفيدة في التخطيط للمشروع الجديد. إنها تبحث عن أمثلة لوثائق المشروع في مشاريع مماثلة تم إكمالها والتي قد تتمكن من استخدامها كقوالب للمشروع الجديد. وهي تبحث أيضًا عن معلومات حول العمليات والإجراءات المعمول بها والتي ستساعد المشروع على العمل بسلاسة أكبر. ما هو المصطلح المستخدم لتعريف هذه؟

- الانتصاح التدريجي
- أصول عمليات المؤسسة
- العوامل المحيطة بالمشروع
- اجتماع الرجعية

تفسير

النماذج والعمليات والإجراءات هي مثال على أصول عمليات المؤسسة.(OPAs)

الكل

Question [10 of 39]:

يجب أن يتمتع مدير المشروع الماهر بالخبرة اللازمة لتحديد مناهج إدارة المشروع المناسبة (التقليدية مقابل الرشيق) وتصميم الأدوات والتقنيات والأساليب لكل مشروع. ماذا تسمى هذه المهارات؟

- مهارات الإدارة الفنية للمشاريع
- المهارات الشخصية
- مهارات الإدارة الاستراتيجية وإدارة الأعمال
- مهارات القيادة

تفسير

هذا مثال على مهارات الإدارة الفنية للمشاريع [PMBOK® Guide, 6th edition, Page 58]

الكل

Question [11 of 39]:

أنت تعمل على مشروع كبير ينقسم إلى المراحل التالية: الجدوى , والمفاهيم , والتصميم , والنموذج الأولي , والبناء. تريد استخدام مجموعات العمليات مع هذه المراحل المختلفة. ما هو النهج الموصى به؟

- تخطي مجموعتين من مجموعات العمليات لأنها لا تنطبق على مشروع كبير
- كرر كل مجموعات العمليات الخمس لكل مرحلة
- تخلص من بنية المرحلة وأعد تسمية كل مرحلة بأحد أسماء مجموعة العمليات
- قم بتعيين مجموعة عمليات واحدة لكل مرحلة

تفسير

يجب عدم الخلط بين مجموعات العمليات ومراحل المشروع. يجب أن تحتوي كل مرحلة على كل مجموعات العملية [PMBOK® Guide 6th Edition, Page 19].

الكل

Question [12 of 39]:

أي من العبارات التالية يصف بدقة سيناريو مشروع نموذجي؟

- تعتبر التغييرات في نطاق المشروع خلال المراحل الأولية للمشروع باهظة الثمن.
- تأثير المعنيين هو نفسه طوال المشروع.
- ذروة الموارد خلال مرحلة تنفيذ المشروع.
- يجب ألا تبدأ المرحلة التالية من المشروع أبدًا حتى تتم مراجعة المخرجات للمرحلة السابقة والموافقة عليها بالكامل.

تفسير

عادة ما تكون الموارد هو الأعلى خلال مرحلة تنفيذ المشروع. قد لا تكون الاجابات الثلاثة الأخرى صحيحة. يمكن للمشاريع المضي قدماً في المراحل اللاحقة دون الموافقة الكاملة على مخرجات المرحلة السابقة ؛ يُعرف هذا بالتتابع السريع. التغييرات خلال المراحل الأولى من المشروع هي الأقل تكلفة. يكون تأثير المعنيين على أعلى مستوى خلال بداية المشروع وينخفض مع انتقال المشروع إلى الاكتمال

الكل

Question [13 of 39]:

لقد أوصيت بتطوير دراسة جدوى لكل مشروع تنظيمي متبوعًا بوضع خطة إدارة فوائده المشروع. بمن تنصح أن يكون صاحب دراسة الجدوى؟

- فريق المشروع
- لجنة التحكم في التغيير
- مدير المشروع
- راعي المشروع

تفسير

يكون راعي المشروع مسؤولاً بشكل عام عن تطوير وصيانة وثيقة دراسة الجدوى الخاصة بالمشروع. مدير المشروع مسؤول عن تقديم التوصيات والإشراف للحفاظ على حالة عمل المشروع , وخطة إدارة المشروع , وميثاق المشروع , وتدابير نجاح خطة إدارة فوائده المشروع بما يتماشى مع بعضها البعض ومع أهداف وغايات المنظمة [PMBOK® Guide, 6th edition, Page 29]

الكل

Question [14 of 39]:

تضع مناهج إدارة المشروع التقليدية مدير المشروع في مركز تنسيق المشروع وتجعله مسؤول عن تتبع المشروع وإعداد التقارير. لكن هذا النهج غير مناسب لـ:

- المشاريع التي تتطلب أعمال تخطيط محملة مسبقًا.
- المشاريع التي تتطلب جداول زمنية مفصلة ليتم تطويرها والموافقة عليها من قبل العملاء.
- المشاريع عالية التغيير حيث يوجد تعقيد أكثر مما يمكن لشخص واحد إدارته
- المشاريع منخفضة التغيير حيث تم توفير نطاق مفصل من قبل المنظمة العميلة.

تفسير

يوصى باستخدام نهج رشيق للمشاريع عالية التغيير. تتطلب مثل هذه المشاريع فرقًا متعددة الوظائف لتنسيق عملها الخاص لأن مثل هذه المشاريع عادةً ما يكون لها تعقيد أكثر مما يمكن لشخص واحد إدارته. [دليل الممارسة الرشيق، الطبعة الأولى، الصفحة 38]

الكل

Question [15 of 39]:

أنشأت منظمة مكتب إدارة المشاريع النوع المتحكم . المهمة الأولى لمكتب إدارة المشروع هي تحديث المبادئ التوجيهية لامثال المشروع في المنظمة. أي مما يلي يمكن لمكتب إدارة المشاريع تنفيذه؟ (اختر ثلاثة)

- تعيين مديري المشاريع من قبل مكتب إدارة المشاريع
- الالتزام باللوائح الصحية المحلية
- استخدام منهجيات معينة لإدارة المشروع
- التوافق مع أطر الحوكمة
- اعتماد قوالب ونماذج وأدوات محددة

تفسير

هناك عدة أنواع من مكتب إدارة المشروعات في المنظمة , بدرجات متفاوتة من التأثير: داعم , تحكم , وتوجيهي. يوفر مكتب إدارة المشاريع المتحكم الدعم , ولكن تتطلب أيضًا الامثال. قد يشمل الامثال اعتماد أطر أو منهجيات إدارة المشروع ؛ استخدام قوالب ونماذج وأدوات محددة ؛ والتوافق مع أطر الحوكمة. ومع ذلك , لا يقوم مكتب إدارة المشاريع المسيطر ولا أي نوع آخر من مكتب إدارة المشاريع بهذا الأمر بفرض اللوائح الصحية المحلية. أ السيطرة على مكتب إدارة المشاريع لا يقرر استخدام احتياطات الإدارة أيضًا. إنه التوجيه , وليس التحكم في PMO , الذي يعين مديري المشاريع ويتولى السيطرة المشاريع من خلال إدارتها مباشرة

الكل

Question [16 of 39]:

ما هو مستوى السلطة التي سيكون لدى مديري المشاريع في كل نوع من أنواع الهيكل التنظيمي ؟ (قم بسحب وإسقاط العناصر من اليمين إلى اليسار)

- مرتفعة الى كاملة تقريبا
- قليلة او لا توجد
- منخفضة الى معتدلة
- معتدلة الى مرتفعة
- منخفضة

- وظيفي
- مصفوفى - متوازن
- مصفوفى - ضعيف
- مصفوفى - قوى
- موجه نحو المشروع

تفسير

يعتمد مستوى السلطة الممنوحة لمدير المشروع بشكل كبير على نوع الهيكل التنظيمي. مع المنظمة الوظيفية , يتم تجميع الموظفين حسب مجالات التخصص ويكون لمدير المشروع سلطة محدودة لتعيين العمل وتطبيق الموارد. منظمة المصفوفة هي هيكل تنظيمي يشارك فيه مدير المشروع المسؤولية مع المديرين الوظيفيين لتعيين الأولويات وتوجيه عمل الأفراد المعينين للمشروع. يمكن تقسيم نوع مؤسسة المصفوفة إلى ضعيفة أو متوسطة أو قوية , اعتمادًا على مقدار المسؤولية المشتركة التي يتم توفيرها لمدير المشروع. في الهيكل التنظيمي المتوقع , يتم ترتيب مجموعات العمل حول المشروع , ويتحكم مدير المشروع في الميزانية ولديه سلطة عالية إلى شبه كاملة على المشروع وموارده.

وظيفة

قليلة او لا توجد

مصفوفى - متوازن

منخفضة الى معتدلة

مصفوفى - ضعيف

منخفضة

مصفوفى - قوى

معتدلة الى مرتفعة

موجه نحو المشروع

مرتفعة الى كاملة تقريبا

الكل

Question [17 of 39]:

لقد بدأ للتو مشروع لتحويل مؤسسة من هيكل تنظيمي وظيفي إلى موجه . إذا نجح المشروع في تحقيق أهدافه , فما هي النتيجة المرجحة؟ (اختر ثلاثة)

- سيكون لمدير المشروع التحكم في ميزانية المشروع.
- سيتم تحديد دور مدير المشروع على أنه منسق المشروع.
- سيتم تجميع الموظفين حسب العمل الذي يتم إنجازه (الهندسة , التصنيع , إلخ)
- سيكون لمدير المشروع سلطة أكبر على المشاريع.
- سوف تتحول المنظمة من الوضع الحالي إلى الحالة المستقبلية المطلوبة.

تفسير

الهدف من اى مشروع مساعدة المؤسسة انها تتحول من الوضع الحالي إلى الحالة المستقبلية المطلوبة. فى المؤسسات من النوع الموجه , سيكون لمدير المشروع التحكم فى ميزانية المشروع وايضا سيكون لمدير المشروع سلطة أكبر على المشاريع. الخيارات الاخرى مثال على المؤسسات من النوع الوظيفى .

PMBOK 6th edition Page 6 , 47

الكل

Question [18 of 39]:

أثناء اجتماع مراجعة المشروع , يشعر راعي المشروع بالقلق من أن المشروع قد لا يقدم النتائج كما هو مخطط له .بناءً على ذلك يقوم مدير المشروع بتقييم حالة المشروع. ما هي المعلومات التي يجب أن يستخدمها مدير المشروع كمؤشر على أن المشروع يقدم قيمة فعلية؟

- المشروع اقل من الميزانية المخططة ومع الجدول الزمني
- رضاء المعنيين بحالة المشروع الحالية
- يتماشى المشروع مع ميثاق المشروع
- يتماشى المشروع مع خطة إدارة المنافع

تفسير

تُستخدم خطة إدارة المنافع لقياس ما إذا كانت فوائد المشروع قد تحققت كما هو مخطط لها. خطة إدارة المنافع هي وثيقة تصف كيف ومتى سيتم اشتقاق وقياس فوائد المشروع. يتم إعداد هذه الخطة قبل بدء المشروع , ويتم الرجوع إليها بعد اكتمال المشروع.

KNOWLEDGE
SCOPE

الكل

Question [19 of 39]: skipped

حصل مدير المشروع على معلومات من السوق من شأنها أن تقلل من قيمة الأعمال التي يتم تسليمها من خلال المشروع. بناءً على هذه المعلومات , يعتقد مدير المشروع أنه يجب إيقاف المشروع. كيف يجب أن يتعامل مدير المشروع مع الموقف؟

- مناقشة راعي المشروع والتوصية بإعادة تقييم قيمة أعمال المشروع.
- إزالة العناصر التي لم تعد قابلة للتطبيق من سجل أعمال المنتج وقدم العمل المتأخر إلى فريق المشروع.
- استمر في العمل على النطاق المحدد وقم بمراجعة مصفوفة المخاطر.
- إجراء مناقشة مع راعي المشروع وإلغاء المشروع.

تفسير

إجراء مناقشة الراعي والتوصية بإعادة تقييم قيمة أعمال المشروع. تكون الجهة الراعية مسؤولة بوجه عام عن تطوير وصيانة وثيقة دراسة أعمال مشروع. كما أن مدير المشروع هو المسؤول عن تقديم التوصيات والرقابة للحفاظ على دراسة أعمال للمشروع، وخطة إدارة المشروع، وميثاق المشروع، وقياسات نجاح خطة إدارة منافع المشروع متوافقة مع بعضهما البعض ومع الأهداف والغايات الأخرى للمؤسسة.

الكل

Question [20 of 39]:

- أنت مدير مشروع بناء. ما الذي يجب عليك فعله لضمان التسليم الناجح للمشروع؟
- إنشاء احتياطي إداري للتعامل مع المخاطر غير المعروفة عند حدوثها
 - قم بنشاط بناء الفريق
 - اجتمع مع المعنيين لإبلاغهم بميزانية الجدول الزمني وتأثير التكلفة في حالة حدوث تأخير في المشروع.
 - تحديد مخاطر المشروع ومعايير النجاح اللازمة.

تفسير

لضمان التسليم الناجح للمشروع , يجب على مدير المشروع تحديد المخاطر التي قد تؤثر على المشروع والقيام بعملية التحليل لمعرفة تأثير واحتماليه كل خطر ووضع خطة استجابته مناسبة للتعامل مع المخاطر وقت حدوثها. هذا سوف يساعد على التسليم الناجح للمشروع. أيضا لا بد من وضع معايير النجاح للمشروع للمساعدة على التسليم الناجح للمشروع.

الكل

Question [21 of 39]:

وصل مشروع متعدد المراحل تم تنفيذه بموارد داخلية إلى بوابة المرحلة. يرغب المعنيين الرئيسيون في المشروع في تحديد ما إذا كانت المرحلة قد استوفت معايير النجاح الخاصة بها , وما إذا كان ينبغي للمشروع التقدم إلى المرحلة التالية أم لا. بالإضافة إلى خطة إدارة المشروع , ما هي المستندات المطلوبة؟

- وثائق الأعمال وميثاق المشروع
- سجل المخاطر وتقرير المخاطر
- سجل الدروس المستفادة ومستودع الدروس المستفادة
- الاتفاقيات بما في ذلك عقود المشتريات

تفسير

وثائق العمل وميثاق المشروع مطلوبة لتحديد ما إذا كان المشروع يجب أن يتقدم إلى المرحلة التالية أم لا. سيوفر ميثاق المشروع معايير نجاح المشروع. تتضمن وثائق الأعمال دراسة الجدوى وخطة إدارة منافع المشروع. توثق دراسة الجدوى حاجة العمل وتحليل التكلفة والعائد الذي يبرر المشروع. يتم استخدام خطة إدارة منافع المشروع لقياس ما إذا كان يتم تحقيق منافع المشروع كما هو مخطط. الطبعة السادسة- PMBOK, صفحة 21]

الكل

Question [22 of 39]:

يطلب من مدير المشروع المساهمة في عمل مستند لوصف ما سيتم تحقيقه بالمشروع بمجرد الانتهاء منه بنجاح , وكيف سيتم قياس ذلك. ما هو اسم تلك المستند؟

- خطة إدارة التغيير
- خطة إدارة منافع المشروع
- بيان نطاق العمل
- خطة إدارة المشروع

تفسير

خطة إدارة منافع المشروع هي الوثيقة التي تصف كيف ومتى سوف تُسَلَّم منافع المشروع, وتصف الآليات التي يجب أن توضع في المكان المناسب لقياس هذه المنافع. وتعرف منفعة المشروع بأنها نتيجة للإجراءات أو السلوكيات أو المنتجات أو الخدمات أو النتائج التي توفر قيمة للمؤسسة الراعية وكذلك للمستفيدين المستهدفين من المشروع. ويبدأ تطوير خطة إدارة المنافع مبكرًا في دورة حياة المشروع مع تعريف المنافع المستهدفة التي يجب أن تتحقق]. الطبعة السادسة PMBOK- , الصفحة 33]

الكل

Question [23 of 39]:

أي من الأساليب التالية يمكن أن يضمن مشاركة المعنيين في مراحل المشروع المناسبة وتأكيد التزامهم المستمر بنجاح المشروع؟

- إدارة فريق المشروع
- اجتماعات بوابة المرحلة
- وضع القواعد الأساسية
- تدقيقات الأداء

تفسير

تمنح اجتماعات بوابة المرحلة أو مراجعة المرحلة للمعنيين في المشروع فرصة لمراجعة تقدم المشروع والإجراءات المستقبلية المخطط لها. [الطبعة السادسة من البمبوك , صفحة 21]

الكل

Question [24 of 39]:

أنت مدير مشروع انشاءات . يجب أن يكتمل مشروعك يوم 11 سبتمبر ولا يمكن أن يتجاوز 10000 دولار.

10000 دولار هي مثال على أي مما يلي؟

- تاريخ انتهاء المشروع
- الاحتياطي الإداري
- قيد
- افتراض

تفسير

الكلمات المفتاحية : يجب ان يكتمل - لا يمكن ان يتجاوز مدير المشروع يجب ان ينفذ المشروع ضمن القيود الموجودة ومنها التكلفة والموارد والوقت والجودة والمخاطر ونطاق العمل.

الكل

Question [25 of 39]:

أخبرك أعضاء فريقك أن تم تحميلهم بالعديد من المهام. يقولون أن لديهم العديد من المهام الموكلة إليهم إلى جانب المهام الرئيسية في المشروع. لقد وعدتهم بأنك ستقوم بتقليل هذه المهام. أنت مدير مشروع في أي نوع من المؤسسات:

- ماتريكس ضعيفة
- مصفوفة قوية
- المنظمة المتوقعة
- المصفوفة المتوازنة

تفسير

من الواضح أن مدير المشروع لديه السلطة الكاملة لإزالة المهام المثقلة بالأعباء من أعضاء الفريق , وبسبب وجود أعضاء الفريق لديهم العديد من المهام بالإضافة إلى المهام الرئيسية في المشروع , لذا فهي مصفوفة قوية.

الكل

Question [26 of 39]:

بعد اجتماع إداري رفيع المستوى , يطلب المدير الذي يترأس الاجتماع من مدير المشروع توثيق بنود العمل وإبلاغها لجميع المعنيين. مدير المشروع هو جزء من مؤسسة _____

- مصفوفة ضيقة
- مصفوفة ضعيفة
- مصفوفة متوازنة
- مصفوفة قوية

تفسير

مدير المشروع هو جزء من منظمة مصفوفة ضعيفة ويعمل كدور منسق . يعمل منسق المشروع في المقام الأول كمساعد للموظفين ومنسق اتصالات. لا يستطيع المنسق شخصيًا اتخاذ القرارات أو تنفيذها.

الكل

Question [27 of 39]:

أنت دائماً تكافح من أجل توفير الموارد لمشروعك حيث يتم مشاركتها عبر مشاريع مختلفة، إلى من يجب أن تصعد هذه المشكلة؟

- مكتب إدارة المشروعات PMO
- مدير المشتريات
- راعي المشروع
- قسم الموارد البشرية

تفسير

عادة ما يتم إدارة الموارد المشتركة من قبل مكتب إدارة المشاريع. لاحظ أن إدارة المحفظة (غير مدرجة كخيار) هي المسؤولة عن ضمان توفير الموارد في المنظمة، وبالتالي، فإنها ستحدد أيضًا الأولويات وتخصص (خطة) الموارد الإجمالية. كتاب البيموك الاصدار السادس- صفحة رقم 48.

الكل

Question [28 of 39]:

يرى بعض زملائك في إدارة المشروع أن مهارات استخدام برامج إدارة المشاريع والقيادة هي بعض المهارات المهمة التي يجب أن يتمتع بها مدير المشروع. حسب مثلث مواهب معهد إدارة المشاريع. أي مما يلي يعكس جميع كفاءات مدير المشروع؟

- الإدارة الفنية للمشاريع، والقيادة، والإدارة الاستراتيجية وإدارة الأعمال
- المعرفة والأداء والشخصية
- الخبرة الإدارية، الخبرة العملية، الخبرة في المجال
- إدارة المشاريع وإدارة الأفراد والأعمال والاستراتيجية

تفسير

هذه هي الإجابة الصحيحة وفقاً لمثلث مواهب معهد إدارة المشاريع. كتاب البيموك الاصدار السادس-

صفحة رقم 56

الكل

Question [29 of 39]:

يطلب مكتب إدارة المشاريع الخاص بمؤسستك بشكل دوري الحصول على نتائج المشروع من جميع المشاريع والتحقق مما إذا كان يتم الالتزام بمعايير الشركة الخاصة بإدارة المشاريع أم لا. كما أنها داعمة في توفير النماذج والمبادئ التوجيهية المتعلقة بإدارة المشروع عند الطلب. ما هو نوع مكتب إدارة المشاريع الذي نشير إليه هنا؟

- موجه
- متحكم
- مسيطر
- داعم

تفسير

المتكئة الدعم وتتطلب الامتثال من خلال وسائل مختلفة. ودرجة التحكم التي متكئة. تقدم مكاتب إدارة المشاريع يقدمها هذا النوع من مكاتب إدارة المشاريع تكون معتدلة. وقد يشمل الامتثال ما يلي: اعتماد أطر أو منهجيات إدارة المشاريع؛ - استخدام قوالب وأشكال وأدوات محددة؛ - التوافق مع أطر الحوكمة.

الكل

Question [30 of 39]:

يطلب العميل بشكل متكرر تغييرات النطاق على الرغم من وضع رؤية المنتج وخارطة الطريق في بداية المشروع. ما نوع دورة حياة التطوير التي يحتمل أن تكون؟

- المتكيفة
- الشلال
- هجين
- التنبؤية

تفسير

تفسير الاجابة : دورة حياة المتكيفة أو الرشيقية , حيث أن النطاق يتغير باستمرار بناء على متطلبات العميل.

الكل

Question [31 of 39]:

مجموعة المشاريع ذات الصلة التي تتم إدارتها بطريقة منسقة للحصول على الفوائد . هذا التعريف يسمى ؟

- وحدة الموقع.
- فندق
- محافظة
- برنامج

تفسير

البرنامج هو مجموعة المشاريع ذات الصلة التي تتم إدارتها بطريقة منسقة للحصول على الفوائد.

الكل

Question [32 of 39]:

انت مدير المشروع لبناء شلال خرساني في مدينة ملاهي وسوف تتبع طريقة الشلال. ومع ذلك , لا يرغب العميل في إصلاح كل شيء من البداية , حيث يمكنه تغيير رأيه في عدد من المجالات بمجرد بدء المشروع , ويحتاج إلى التأكد من أن مدير المشروع يمكنه السماح بالتدفق على التأثيرات. ما نوع دورة حياة المشروع التي يجب على مدير المشروع استخدامها؟

- دورة الحياة الصريحة
- دورة الحياة التنبؤية
- دورة الحياة الضمنية
- دورة الحياة المتكيفة

تفسير

التفسير: الجواب = دورة الحياة المتكيفة . في دورة حياة المتكيفة أو رشيقة , يتم تطوير المخرجات عبر تكرارات متعددة حيث يتم تحديد نطاق مفصل والموافقة عليه لكل تكرار عند البدء . كتاب البمبوك الاصدار السادس- صفحة رقم 19.

الكل

Question [33 of 39]:

لقد انضمت مؤخرًا إلى مؤسسة كمدير تسويق. لقد تم إخبارك أنه تم إنشاء منتج جديد وستحتاج إلى طرحه في السوق في غضون الشهر المقبل. وهذا يعني الإعلان الصحفي ، والتليفزيون ، والراديو ، والإنترنت ، وإعلانات الصحف ، إطلاقًا كبيرًا ، مع أحد المشاهير المحليين على الأقل. تطلب اجتماعًا مع مدير المشروع للحصول على المشورة بشأن بدء المشروع ، ولكن تم إخبارك أن المنظمة ليس لديها مدير مشروع ، بل لديها فقط منسق مشروع بدوام جزئي. ما هو الهيكل التنظيمي للمنظمة؟

- مصفوفة متوازنة
- مكتب إدارة المشاريع
- مصفوفة قوية
- موجه نحو المشروع

تفسير

التفسير: الجواب = مصفوفة متوازنة). انظر الجدول 2-1. تأثيرات الهياكل التنظيمية على المشاريع. دليل PMBOK ص 47.

الكل

Question [34 of 39]:

أنت تعمل مع اثنين من شركاء البحث لتحديد ما إذا كان تطبيق نظام الواي فاي في الحي سيفيد السكان. كجزء من هذا الجهد ، ستعمل مع السلطات للحصول على المستندات الحكومية ذات الصلة. أيضًا ، ستقوم بإجراء مسح شامل حول كيفية استخدام الأشخاص للنظام وإنشاء تقارير من الاستطلاع. ماذا تسمي هذا الجهد؟

- عملية
- استبيان
- مشروع
- دراسة بحثية

تفسير

يولد كل مشروع منتجًا أو خدمة أو نتيجة فريدة. هذا مشروع لأنه يولد نتيجة فريدة (المعرفة والتوثيق) وهو مؤقت. على الرغم من عدم ذكر ذلك صراحة في وصف السؤال ، فإن وقت المشروع مقيد أو يوجد جدول زمني حيث سيتم اعتبار مهام المشروع مكتملة (على سبيل المثال ، تم تنفيذ نظام الواي فاي ، والحصول على المستندات المتعلقة بالحكومة ، واستكمال المسح ، وإنشاء التقارير).

الكل

Question [35 of 39]:

يحرز فريق مشروعك تقدماً كبيراً. تريد إعداد معلومات أداء العمل وتوزيعها على المعنيين بالمشروع حتى يكونوا على دراية بتقدم المشروع. أي مما يلي يمكن تضمينه كمعلومات أداء العمل؟

- عدد أعضاء الفريق
- التكاليف الفعلية
- حالة التسليمات
- عدد العيوب

تفسير

معلومات أداء العمل. بيانات الأداء التي تم جمعها من عمليات التحكم المختلفة ، وتحليلها في السياق والمتكاملة على أساس العلاقات عبر المناطق. أمثلة على معلومات الأداء هي حالة الإنجازات ، وحالة التنفيذ لطلبات التغيير ، والتقديرات المتوقعة لإكمالها. كتاب البمبوك الاصدار السادس- صفحة رقم 26.

الكل

Question [36 of 39]:

أي مما يلي يصف بشكل أفضل دور راعي المشروع؟

- راعي المشروع هو المسؤول عن إدارة المشروع
- راعي المشروع مسؤول عن تحديد المعنيين الرئيسيين.
- راعي المشروع مسؤول عن إدارة جودة التسليمات.
- راعي المشروع مسؤول عن توفير التمويل للمشروع.

تفسير

راعي المشروع غير مسؤول عن إدارة المشروع أو جودة المخرجات ؛ إنه دور مدير المشروع. بينما يمكن للراعي المساعدة في تحديد المعنيين الرئيسيين ، فإن المجال الرئيسي الذي يلعبه الراعي هو توفير التمويل. يوفر الراعي التمويل بشكل مباشر أو غير مباشر وهو مسؤول عن الموافقة على الميزانية أو رفضها. راعي المشروع هو أيضاً بشكل عام الشخص الذي يوافق على ميثاق المشروع ، لكن هذا لم يرد ذكره في السؤال.

الكل

Question [37 of 39]:

لقد تم تعيينك مدير مشروع داخل منظمة نظم المعلومات. أنت لست على دراية بسياسات وإجراءات المنظمة. إذا كنت تريد معرفة المزيد عن إجراءات إدارة المشكلات العامة في المنظمة , فأني مما يلي يجب عليك مراجعته؟

- سجل الاشكالات.
- خطة إدارة المشروع
- العوامل المحيطة بالمشروع (EEF)
- أصول عمليات المؤسسة (OPA) .

تفسير

أصول العملية التنظيمية هي الخطط والعمليات والسياسات والإجراءات وقواعد المعرفة الخاصة بالمنظمة المنفذة والمستخدمة. وهي تشمل أي قطعة أثرية أو ممارسة أو معرفة من أي أو كل المنظمات المشاركة في المشروع والتي يمكن استخدامها لأداء أو إدارة المشروع. تتضمن أصول العملية أيضًا قواعد المعرفة الخاصة بالمنظمة مثل الدروس المستفادة والمعلومات التاريخية.

الكل

Question [38 of 39]:

يقود مدير المشروع مشروعًا لتصميم وتطوير نظام كمبيوتر متطور جديد , والذي يقع في المرحلة الثانية من خمس مراحل. يتأخر المشروع عن الجدول الزمني ويتجاوز الميزانية بشكل كبير بسبب قوة القاهرة. يتم تنفيذ المشروع داخليًا للحفاظ على السيطرة على التكنولوجيا المسجلة الملكية والتي ستوفر ميزة تنافسية. وصل المشروع إلى بوابة المرحلة. ما هو الغرض من تنفيذ بوابة المرحلة؟

- ضبط الجدول الزمني وأسس التكلفة بناءً على الأداء السابق
- تتم مقارنة أداء المشروع بوثائق أعمال المشروع لتحديد ما إذا كان المشروع يجب أن يستمر إلى المرحلة التالية أو إنهاء المشروع أو كرر المرحلة
- تحديد عدد الموارد المطلوبة لإكمال المشروع وفقًا لخط الأساس للمشروع
- الحصول على قبول العميل لتسليمات المشروع

تفسير

بوابة المرحلة هي نقطة مراجعة في نهاية المرحلة لتحديد ما إذا كان المشروع سيستمر إلى المرحلة التالية , أو إنهاء المشروع , أو تكرار المرحلة , أو الاستمرار مع بعض التعديلات. وثائق العمل وميثاق المشروع مطلوبة لتحديد ما إذا كان المشروع يجب أن يتقدم إلى المرحلة التالية أم لا . كتاب اليمبوك الاصدار السادس-

صفحة رقم 21

الكل

Question [39 of 39]:

توثق دراسة الجدوى احتياجات العمل وتحليل التكلفة مقابل المنفعة الذي يبرر المشروع. أي مما يلي يصف بشكل أفضل مسؤولية مدير المشروع ضمن دراسة جدوى المشروع؟

- تحديث دراسة الجدوى في نهاية كل مرحلة
- تطوير دراسة الجدوى للمشروع
- قد يقدم مدير المشروع توصيات للحفاظ على دراسة الجدوى تكون متوافقة مع أهداف وغايات المؤسسة.
- إجراء تغييرات على دراسة الجدوى إذا لزم الأمر

تفسير

لا يقوم مدير المشروع بتحديث أو تعديل مستندات العمل لأنها ليست مستندات مشروع ؛ ومع ذلك , قد يقدم مدير المشروع توصيات للحفاظ على حالة عمل المشروع متوافقة مع أهداف وغايات المنظمة. كتاب اليمبوك الاصدار السادس- صفحة رقم 78.